



## СТРАТЕГИЯ

# От общего — к частному

## За три года в Беларуси будет приватизировано более 300 предприятий

Новый этап приватизации привлечет в страну инвестиции и повысит ее конкурентоспособность. При умелом подходе этот период «перестройки» может способствовать более тесной экономической интеграции Беларуси и России.

За 2011-2013 годы в соответствии с утвержденным Совмином РБ планом предполагается продать доли государства в 244 ОАО. Еще 134 республиканских унитарных предприятия предстоит преобразовать в ОАО.

У приватизации есть несколько целей. Одна из них — привлечение масштабных иностранных инвестиций. Они помогут решить проблему отрицательного внешнеторгового сальдо. Но даже если нарастить экспорт товаров в 2,2 раза, а экспорт услуг — в 3 раза, но при этом не изменить существующую структуру экономики, то в 2015 году отрицательное сальдо сохранится и составит 4,7 миллиарда долларов. Поэтому для выхода на положительное сальдо нужны реше-

тельные реформы, считает Премьер-министр Беларуси Михаил Мяснилович.

— К 2015 году планируем довести долю сферы услуг в ВВП до 50 процентов, причем половина должна быть обеспечена за счет малого и среднего бизнеса, — назвал Мяснилович один из предполагаемых козырей правительства. — Информационно-коммуникационные услуги, транспорт, торговля, туризм, ЖКХ, гостиничное дело — это сферы, где должен развиваться преимущественно частный бизнес. Частно-государственное партнерство необходимо в логистике, при дорожном сервисе. В промышленном секторе должны нарастить масштабы деятельности прежде всего те отрасли, которые наименее зависимы от импорта. Большая ставка, в частности, делается на развитие фармацевтики.

Перестройку экономики планируется вести по трем направлениям: за счет классической передачи активов в новые руки, путем развития малого предпринимательства и за счет укрупнения оте-

чественных предприятий в рамках отраслевых холдингов. «Нам не нужен неуправляемый процесс, как и не нужно распыление акций среди миллионов держателей, — заявил Михаил Мяснилович. — Главное — эффективный собственник».

Такой период структурной перестройки, как считают эксперты, Беларусь, Россия и Казахстан могут использовать для выстраивания более согласованной промышленной политики. Зачем, к примеру, МАЗу и КамАЗу бороться на одном и том же рынке, если можно объединить усилия и эффективнее продвигаться на зарубежных рынках? Вполне оправданным может быть и взаимодействие в сфере производства телевизоров, другой бытовой электроники.

Необходимо перестроить наше мышление на осознание Единого экономического пространства, единого рынка, призывает заместитель министра экономики Беларуси Антон Кудасов. Неправильно думать только о том, что создается единое пространство, на котором производители трех стран будут торговать

друг с другом. Необходимо продвигаться на другие рынки.

— У нас с Россией для этого есть все предпосылки: у нас степень кооперации в промышленности очень велика, мы можем подумать о том, чтобы ее распространить на инновационные отрасли и производства, — напомнил Антон Кудасов.

Нынешние базовые отрасли Беларуси, по его мнению, на какое-то время еще сохраняют ключевую роль в экономике. Однако и инновации будут приобретать все более важное значение. Нашей стране необходимо эффективнее использовать свой географический потенциал.

Для эффективной промышленной политики должна быть создана необходимая финансовая инфраструктура. В банковском секторе Беларуси российский капитал уже играет значительную роль. В стране работают «дочки» крупных российских банков, в том числе Белгазпромбанк, Белвнешэкономбанк, ВТБ, БПС-Банк, приобретенный Сбербанком РФ. Каждый из них уже финансирует крупные инвести-

ционные проекты, обслуживает экспортно-импортные операции. В планах — участие в развитии строительного сектора, формировании холдингов, например, в сфере молокопереработки, машиностроения, нефтехимии.

Однако исключительно на активизации взаимодействия Беларуси и России, привлечении иностранных инвестиций далеко не уедешь, необходимо эффективнее использовать внутренний потенциал. Например, в Беларуси есть много пустующих либо неэффективно используемых государственных объектов недвижимости. Казалось бы, отдать их в хорошие руки — и это стало бы стимулом для развития нового бизнеса. Но нередко это простое решение оказывается невозможным из-за конфликта интересов различных госорганов. Например, Государственный комитет по имуществу был бы рад передать пустующий цех за символическую цену. Но в Минфине заинтересованы в пополнении госбюджета. В итоге выходит так, что объект остается незадействованным, государ-

ство теряет дополнительные налоговые поступления, а потом тратит значительные средства на консервацию или снос здания.

Барьеры в приватизации могут возникнуть и на местном уровне. Порой чиновнику проще получить выговор за пассивность в этом вопросе, чем лишиться своего места из-за подозрений в некой коррупционной составляющей той либо иной сделки.

Очевидно, что производителям, желающим достичь успеха на мировом рынке, так либо иначе приходится идти на альянсы, кооперацию, встраиваться в систему транснациональных корпораций. Предприятиям Беларуси и России также придется пойти на более согласованную промышленную политику. Но важно при этом не наступить на «советские» грабли, не «убить» централизованным планированием конкуренцию. Конечно, чиновники могут с пеной у рта доказывать, что, например, борьба на одном и том же рынке Беларуси двух телевизионных предприятий — минского «Горизонта» и витебского «Витязя» — ведет лишь к бездумному разбазариванию государственных средств, ослаблению и того, и другого. Но рывковые покупатели понимают, что не будь такой конкуренции, тогда и цены могли быть куда выше, а сервис — хуже.

Руслан АНАНЬЕВ

## ВМЕСТЕ

# Пример приграничной дружбы

## Брянская область и Беларусь — связи крепнут и развиваются

Брянская область — идеальное место для приграничного сотрудничества. На ее территории уникально сочетаются такие факторы, как геополитическое положение, традиционные производственные и культурные связи. Поэтому соседние государства видят в Брянской области площадку для надежных перспективных инвестиционных вложений.

Двустороннее взаимодействие между Брянской областью и РБ начало развиваться с мая 1999 года в рамках заключенного соглашения между администрацией области и Гомельским исполнительным областным комитетом. Сейчас Беларусь является одним из ведущих экономических партнеров Брянской области и прочно занимает вторую позицию во внешней торговле после Украины. На территории российского региона работают несколько сот предприятий с иностранными инвестициями, и значительная часть из них представлена белорусскими инвесторами.

С российской стороны в Беларусь экспортируются изделия из древесины, запчасти к железнодорожному транспорту, продоволь-



ФОТО ВЛАДИМИРА КОРОВИЧЕНА

ственные товары и сырье для их производства, продукция нефтехимии и машиностроения. Белорусские товары на территории области представлены молочной и мясной продукцией, кондитерскими изделиями, бумагой и картоном, машинами и оборудованием. Например, в Брянске всегда продается гомельский хлеб, который пользуется стабильно высоким спросом, активно развивается сеть магазинов

по торговле белорусскими товарами, в которых продается белорусский трикотаж и текстиль.

Беларусь и Брянская область намерены за предстоящие несколько лет довести объем товарооборота до 1 млрд долларов. И для этого есть реальная основа. Подписанный очередной протокол о сотрудничестве между Республикой Беларусь и областью на 2010-2011 годы насчитывает более 30 направлений

сотрудничества. В нем предусмотрены десятки новых совместных проектов в сельхозмашиностроении и производстве дорожной техники, строительстве, науке, культуре, образовании и здравоохранении. На основании договоренностей будет и дальше развиваться производство комбайнов на предприятии ЗАО СП «Брянсксельмаш». Это совместное производство позволяет существенно снизить себестоимость сельхозмашин за счет применения комплектующих и металлопроката российского производства, снижения налоговых платежей и сокращения транспортных расходов. В дальнейших планах предприятия — производство посевной и уборочной, а также прицепной сельхозтехники.

На территории области создан дилерский центр Минского тракторного завода. Брянская область заинтересована в организации производства лифтов белорусского завода «Могилевлифмаш», в создании нового завода по производству строительного кирпича с использованием оборудования, произведенного в Беларуси.

Стороны готовы создать совместные предприятия по производ-

ству продукции растениеводства, а также крупнотоварных предприятий и молочно-товарных ферм. Намечено сотрудничество и в сфере картофелеводства, так как Брянская область активно использует сорта картофеля белорусской селекции, а Беларусь заинтересована в областном опыте по созданию крупных центров по выращиванию и переработке картофеля.

Не остались вне поля внимания и такие сферы сотрудничества, как жилищное и дорожное строительство. Важное взаимодействие сторон — черныбыльская тематика, в которой опыт обеих сторон бесценен. Расширяется сотрудничество в области здравоохранения. Например, за счет средств Союзного государства жители из пострадавших от аварии на Чернобыльской АЭС регионов Беларуси и Брянской области проходят лечение в белорусских здравницах и санаториях, а диагностику — в Институте радиологии и в Республиканском центре радиационной медицины (Республика Беларусь).

Продолжается сотрудничество в области культуры и науки, планируется совместное развитие туристической отрасли, проведение фес-

тивалей, национальных праздников, международных научно-практических конференций. Брянская торгово-промышленная палата регулярно организует участие брянских предприятий в выездных выставках в белорусских регионах.

Активно взаимодействуют между собой районы соседствующих областей. Особо тесные связи сложились у Брянска с Гомелем. Гомельская область Беларуси является для Брянщины одним из ведущих экономических партнеров. Предприятиями торговли Брянской области налажены долгосрочные связи с гомельскими молокоперерабатывающими предприятиями (ЧУП «Светлогорский молочный завод», «Молочное кружево», «Мозырские молочные продукты», ОАО «Рогачевский молочно-консервный комбинат», «Румянцевское»). Филиал Злынковского райпо отгружает хлебобулочные изделия в Гомель, Климовский райпотребсоюз работает с производителями Мозырского молкомбината, в Гордеевском районе налажены добродетельные связи с Добрушским районом.

Настоящие двусторонние деловые и культурные отношения носят позитивный и динамичный характер и имеют резервы к дальнейшему росту. Патнадачительная история Союзного государства помогла взаимной интеграции экономик, и это особенно заметно на примере приграничных областей.

Вячеслав АКСЕНОВ

## ОТПУСКНОЕ НАСТРОЕНИЕ

# Не Египтом единым...

## Куда поехать отдохнуть россиянам

На дворе весна, но с позапрошлого воскресенья время, по которому мы живем, называется летним. И хотя до календарного лета еще далеко, многие наши соотечественники уже стали задумываться о своем отпуске. Можно с уверенностью сказать, что за последние два с небольшим десятилетия, как наши граждане получили возможность выбирать место отдыха исключительно сообразно своему желанию и толщине кошелька, вопрос, куда поехать, не стоял так остро. Причина ясна: неспокойная (это, конечно, мягко сказано) политическая ситуация в странах, ранее привлекательных для наших туристов. Прежде всего это, конечно, Египет, который занимал второе место после Турции по популярности среди россиян. В 2010 году туристический поток из России вырос на 40,3% и составил 2 млн 856 тыс. посетителей. Такие данные привел министр туризма Египта Мунир Фахри Абдель Нур.

Несколько месяцев существовал запрет Министерства иностранных дел РФ на посещение Египта гражданами России. За отмену этого решения боролись и власти Египта, и сами россияне. К примеру, представители туристического бизнеса и дайверы России в конце марта вышли на митинг с требованиями отменить приказ о запрете поездов в Египет. Кстати, более десяти европейских стран, в том числе Германия и Италия, Украина уже давно приняли решения об отмене запрета.

И вот наконец принято компромиссное решение, при котором российских туристов будут принимать лишь в курортных зонах

Египта, а доступ вглубь страны будет ограничен. По заявлению египетской стороны, в качестве альтернативы экскурсионному обслуживанию туристам будут предоставлены всевозможные морские развлечения. По словам атташе посольства Египта по туризму Исмаила Амер Хамиды, новая политика на египетских курортах в весенне-летнем сезоне будет гибкой. Более того, появились сообщения, что некоторые владельцы отелей за первые 5 дней проживания не будут взимать плату и даже оплачивать туристам обратные билеты.

Туризм — одна из главных отраслей экономики Египта, в кото-



ФОТО FLICKR.COM

рой занято более 10% трудоспособного населения страны. Общее число иностранных туристов, ежегодно посещающих «страну пирамид», составляет около 14 млн человек. Однако пока непонятно, как отреагируют отечественные

туроператоры на сложившуюся ситуацию: то ли снизят цены на туры, то ли, наоборот, задерут, ссылаясь на нестабильное положение и возможные риски?

Любопытные цифры привел директор по маркетингу аэропор-

Золотому кольцу стоят в районе 5 тыс. 500 руб. на одного человека, с размещением в двухместном номере. Популярностью у москвичей пользуется Подмосковье, предлагающее оздоровительно-развлекательный отдых. Некоторые гостиницы региона на праздники установили более высокий тариф выходного дня.

Спрос на пляжный и санаторно-курортный отдых на черноморских курортах России и Украины в летнем сезоне 2011 года существенно не изменится, увеличение турпотока прогнозируется на уровне 4-5%. Интерес россияне будет зависеть главным образом от ценовой политики курортов. По сообщению Travel.ru. 2010 год был довольно успешен для курортов Крыма, и в первую очередь потому, что разница в стоимости отдыха между аналогичными украинскими и российскими черноморскими курортами составляла более 40% в пользу Крыма. Однако в наступающем сезоне стоимость путевок на украинские курорты значительно поднимется, и уже сейчас цена размещения выросла на 15-20%. Тем не менее Крым по-прежнему будет иметь преимущество перед курортами Краснодарского края. На курортах Краснодарского края, в частности в Сочи и Геленджике, цены, по мнению экспертов, вырастут в этом году на 10%, поэтому они снова не смогут конкурировать с крымскими здравницами.

Игорь КРЫЛОВ

## КОЛОНКА ОБОЗРЕВАТЕЛЯ

## Антикоррупционный рецепт

На заседании Комиссии по модернизации и технологическому развитию экономики Президент РФ Дмитрий Медведев назвал инвестиционный климат в России «очень плохим».

«В этом году условия для ведения бизнеса для многих относительно небольших компаний не улучшились, а скорее даже ухудшились по вполне понятным причинам. Они известны: были повышенные обязательные страховые взносы, в большинстве регионов возросли платежи за электроэнергию, это наложило на рост цен и на некоторые другие продукты экономики... Коррупция остается фактором, который влияет на общеэкономическую ситуацию. Хватка коррупции не ослабевает — она держит за горло всю экономику», — подчеркнул глава государства. «Сейчас получается, что государство через своих представителей стремится регулировать все и вся, пытаясь стать лучшим бизнесменом, чем сами компании, что невозможно», — отметил Медведев.

Президент РФ утвердил перечень поручений по осуществлению первоочередных мер, направленных на улучшение условий инвестиционного климата в Российской Федерации.

1. С 1 января 2012 года снизить обязательные страховые взносы (бывший ЕСН). Компенсировать выпадающие доходы бюджета ростом эффективности госзакупок.

2. С мая 2011 года ввести особый механизм рассмотрения Генпрокуратурой жалоб на коррупцию.

3. Предоставить Минэкономики полномочия требовать отмены ведомственных актов, мешающих деловой активности.

4. С мая 2011 года создать институт специализированных по инвестициям. Снизить срок оформления инвестпроектов с двух лет до трех месяцев.

5. Снизить госучастие в экономике: зафиксировать график приватизации на три года, убрать членов правительства из советов директоров рыночных компаний, сделать публичной информацию о закупках крупнейших госкомпаний. *(Уже озвучено, что вице-премьер, министр финансов Алексей Кудрин перестанет возглавлять наблюдательный совет ВТБ, а курирующий ТЭК вице-премьер Игорь Сечин покинет совет директоров «Роснефти».)*

6. Предоставить меньшинствам доступ к информации о деятельности крупнейших компаний. Факт нарушения их прав рассматривать как признак неэффективной работы менеджеров. *(Если меньшинствам не предоставляется вся информация, «то это одно означает — есть что скрывать», — отметил Д. Медведев.)*

7. Создать российский фонд прямых инвестиций в объеме не менее 2 млрд долларов для финансовой поддержки прямых иностранных инвестиций.

8. Сузить сферу компетенции комиссий, осуществляющей контроль над инвестициями в стратегические отрасли.

9. Радикально повысить качество услуг, востребованных инвесторами, — от таможи и погранслужбы до пожарного надзора.

10. С мая 2011 года организовывать мобильные приемные администрации президента. Независимость их сотрудников от местных властей обеспечит объективность рассмотрения жалоб.

Кроме того, Администрации Президента Российской Федерации совместно с Правительством до 1 июня поручено подготовить проект указа, устанавливающего порядок публичного обсуждения с предпринимательским сообществом законопроектов по вопросам государственного регулирования экономической и инвестиционной деятельности.

Глава Сбербанка Герман Греф отметил, что глава государства предложил меры по всем точкам, влияющим на инвестиционный климат.

«Уолл-стрит джорнал», одно из крупнейших и влиятельнейших американских деловых изданий, назвал «неожиданной» замену министров независимыми директорами в советах директоров государственных компаний. «Неожиданный шаг Кремля на этой неделе явился шоком как для правительственных чиновников, так и для инвесторов, шаг г-на Медведева согласуется с его более широким призывом к модернизации экономики на фоне 35-миллиардной в долларовом выражении программы приватизации».

Материал подготовил Александр ИЛЬИН